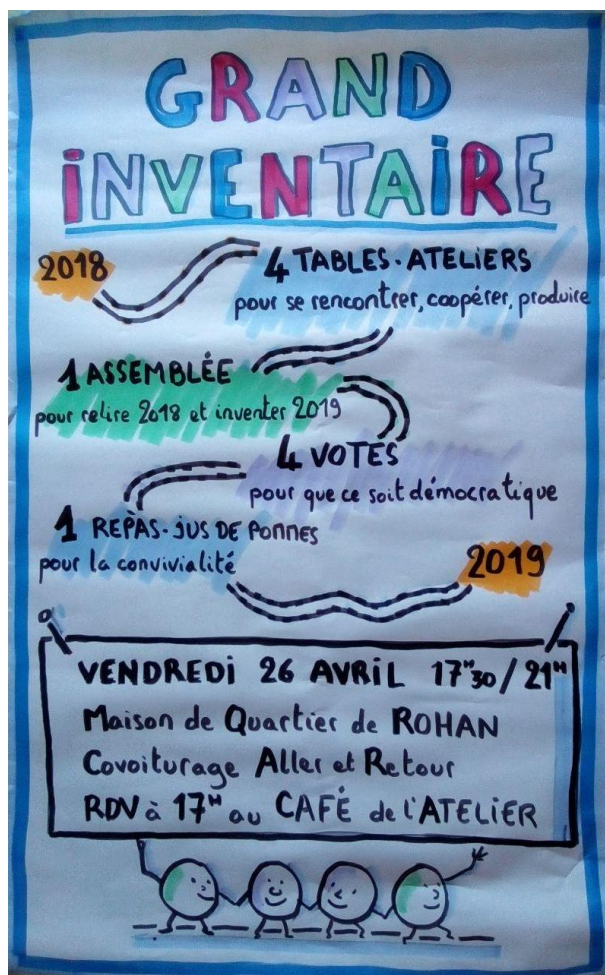




Atelier Coopératif et Citoyen

GRAND INVENTAIRE

Année 2018



Atelier Coopératif et Citoyen

Café de l'Atelier – 29 rue de la Fontaine – 56000 VANNES

ateliercitoyen56@gmail.com

Au fil des pages...

◆ Des liens pour être bien, des lieux pour être acteur.....	3
◆ Le Café de l'Atelier : Le Cœur de l'association.....	4
◆ Nos Richesses de l'année 2018.....	6
◆ Les mains de l'association : « Quand faire ensemble nous nourrit ».....	7
◆ Avec nos Partenaires « Etre utiles aux autres ».....	9
◆ En étant Bénévole : « Compter les uns sur les autres ».....	11
◆ Les Chantiers et ateliers.....	13
◆ « Le Pilotage de l'association ça me regarde ».....	17
◆ Perspectives 2019.....	19
◆ Election du Conseil d'Administration	21

Des liens pour être bien

Des lieux pour être acteur

Le 26 avril 2019, nous nous sommes retrouvés en Assemblée Générale pour faire notre Grand inventaire 2018. Le rapport d'activité qui suit, est le fruit de cette Assemblée Générale.

Bien entendu on y trouve les chiffres de l'année : nos richesses humaines, nos actions de coopération, nos heures de bénévolat. On y trouve aussi quelques affiches et schémas commentés le 26 avril 2019. Mais on y trouve surtout les témoignages des membres de notre association, qui se sont exprimés ce jour là.

Ils disent la place centrale des liens tissés au Café, **cœur de l'association** ; ces liens qui nous font exister plus loin que nos images, plus fort que les préjugés d'une société trop clivée pour être vraiment inclusive. Et puis, ils disent que nous comptons pour les autres, sur les autres, avec les autres, dans des formes de participation et de contributions diversifiées, ajustées à chacun, respectueuses de la liberté de chacun : du bénévolat à la gouvernance collective, en passant par la coopération et les partenariats. Ce sont les **mains de l'association**.

Des liens pour être bien, des lieux pour être acteur, c'est notre ambition et projet quotidien pour que chacun ait une place, et soit reconnu dans la cité.



Le Cœur de l'association

L'année 2018 a été pour l'Atelier Coopératif et Citoyen une année charnière : 3 ans après l'ouverture du Café de l'Atelier au 26 rue de la fontaine, nous avons décidé de déménager même quartier, même rue, même enthousiasme... au 29 rue de la fontaine.

Le Café est le cœur de l'association. Il accueille la diversité de nos parcours, de nos richesses, et permet à tous d'avoir une place et de compter pour les autres. Nos rencontres y sont libres et conviviales. Ici, nous n'avons rien à donner, ni rémunération, ni aide sociale ; pas de contrat d'insertion à signer, pas de prescription à respecter, ni dette à rembourser. Dans cet endroit nous n'avons que du temps pour parler, se soutenir, être et faire ensemble, coopérer.

Le Café est le cœur de l'association. C'est là que nous décidons de nos actions de coopération, ou des sorties-découvertes sur le territoire. Se sentir bien **dedans** le Café, pour avoir ensemble l'énergie et le goût d'en sortir, d'aller **dehors** à la rencontre des autres. Nos chantiers et nos ateliers ne sont pas rémunérés, mais ils sont partagés, utiles, solidaires. Notre activité produit du lien et du plaisir. Elle inscrit dans nos vies le signe d'une fraternité fragile et essentielle.

Le Café est le cœur de l'association. A l'intérieur, nous cherchons à collaborer, nous organiser, et partager les responsabilités à la mesure de chacun. Le modèle associatif nous offre l'espace pour inventer un « décider ensemble », pilier de notre projet citoyen. C'est dans cet endroit que nous tentons de le vivre en « communauté apprenante ». Apprenante les uns des autres, apprenante d'un fonctionnement démocratique toujours à réinterroger.

Nous avons besoin d'un Café plus grand, pour plus de mixité sociale, plus d'ateliers, plus de débats, plus de partenariats... et grâce au soutien financier de la **Fondation Abbé Pierre** (qu'elle en soit ici remerciée), nous avons déménagé en 2018. Durant les mois de mars, avril et de mai, ensemble nous avons réfléchi au nouvel aménagement, posé un nouveau parquet flottant, abattu des cloisons, aménagé la cuisine, fabriqué la table de travail, opéré les branchements électriques nécessaires, posé des rampes, nettoyé et repeint les murs, préparé le repas pour les ouvriers...

Un immense Merci à toutes et tous pour votre formidable mobilisation. Merci aussi pour les fêtes et temps de joie partagée dans le nouveau local. C'est le cœur de l'association qui bat !



Cœur de l'association... *par Daniel*

Coucou, je suis toujours là !

Grâce ou à cause du Café de l'Atelier, je prends racine à Vannes...

Je suis attaché non seulement à la ville, mais surtout aux gens que j'ai pu rencontrer et côtoyer depuis deux ans.

Une hospitalisation de deux mois m'a fait prendre conscience de certaines choses... Si j'ai pu supporter et accepter cette hospitalisation et ses conséquences, c'est grâce à vous tous qui m'avez aidé, sans le savoir vraiment. Encore merci à tous. Et les mots sont peu, pour exprimer ce que j'ai ressenti...

Autant de visites à l'hôpital au quotidien, jusqu'au dernier jour, m'ont appris que l'image de soi, on la voit à travers les autres. C'est un autre miroir !

Je suis optimiste et positif pour l'avenir, vous n'y êtes pas étranger.

Est-ce qu'il faut longtemps pour aller loin ? En tous cas, c'est avec vous que je fais ce bout de chemin.

Daniel

Cœur de l'association... *par Jacqueline*

J'ai passé un merveilleux, un joyeux, un fraternel réveillon, je pourrais aligner les qualificatifs de cette merveilleuse soirée mais le dictionnaire ne contient peut-être pas le mot qui exprime ce que j'ai ressenti dans cette soirée là.

C'est tellement bien de nous donner ces instants de bonheur en chantant, dansant, en picorant dans tous ces plats préparés bénévolement dès le matin par toutes ces mains qui s'affairent à préparer la becquée de ces oiseaux de passage.

Pour les vœux, j'ai observé : l'embrassade de 2 sœurs, que dire de ce qui se passe dans cette forte étreinte ? Il n'y avait pas besoin de mots ça semblait tellement grand d'émotion ; j'ai vu un couple assis main dans la main qui après le combat de la maladie sont plus forts d'amour car ils sont 2. Et ce couple aussi qui n'a pas été épargné par la maladie dont j'ai eu la naïveté de dire à la personne " Tu as maigri". Et oui, la même maladie est passée par là mais aujourd'hui, ils sont tous là.

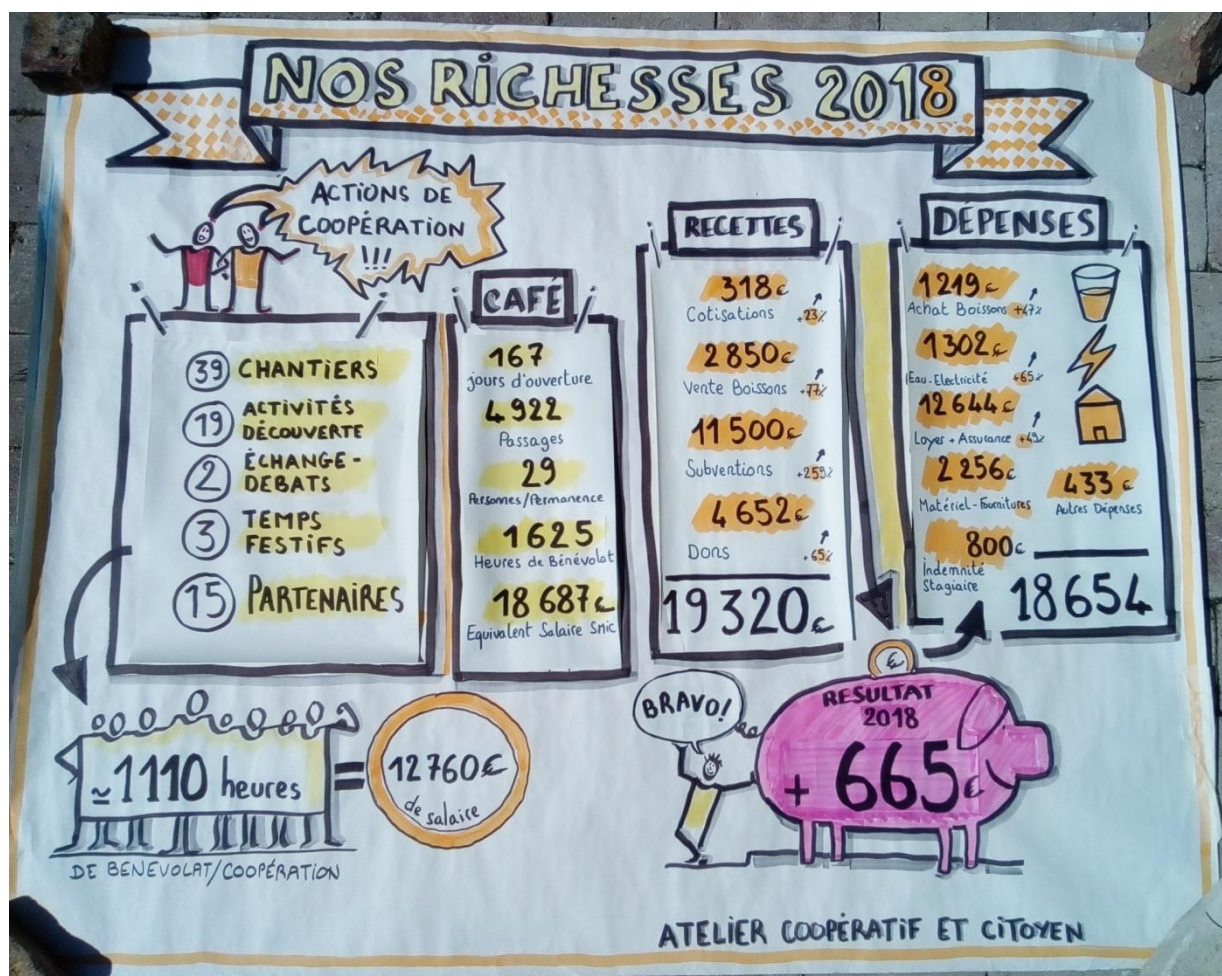
Ah quelle joie de se réunir ! (salle du fond) Dans cette ruche où travaillaient ces belles personnes, (salle du mitan), la salle de jeux où partaient des éclats de rire et bingo la structure est par terre, alors des drôles de cris de désespoir... Et voir ce jeune homme avec ses bras de force canaliser son énergie. Ah c'est bien ! La salle de convivialité où nous faisons connaissance : on se revoie après 14 ans sans avoir eu l'occasion de se parler, on trinque ensemble l'apéro aux fruits délicieux, on découvre que le Mali a 3 langues parlées et que nous avons beaucoup de mal nous, à communiquer avec la nôtre, il faut des lieux comme ce Café de l'atelier pour se voir, chanter, danser car elle devait se terminer à 23 h et finalement nous avons célébré cette nouvelle Année par de sincères embrassades.

Chapeau bas les bénévoles

A très bientôt

Jacqueline

Nos Richesses de l'année 2018



« Se sentir bien dedans, pour avoir le goût d'aller au dehors » : les après midi au Café.

167 après midi d'ouverture en 2018, avec l'accueil tous les samedis également cette année: table- parlote, table où l'on se pose, tables de jeux, table –juste pour être là-,...Lieu de lien, de diversité et de rencontres, le Café accueille **en moyenne 29 personnes** par après-midi.

L'accueil est réalisé par des équipes de 2 ou 3, au total **une vingtaine de bénévoles** réguliers et une **quinzaine de coopérateurs**.

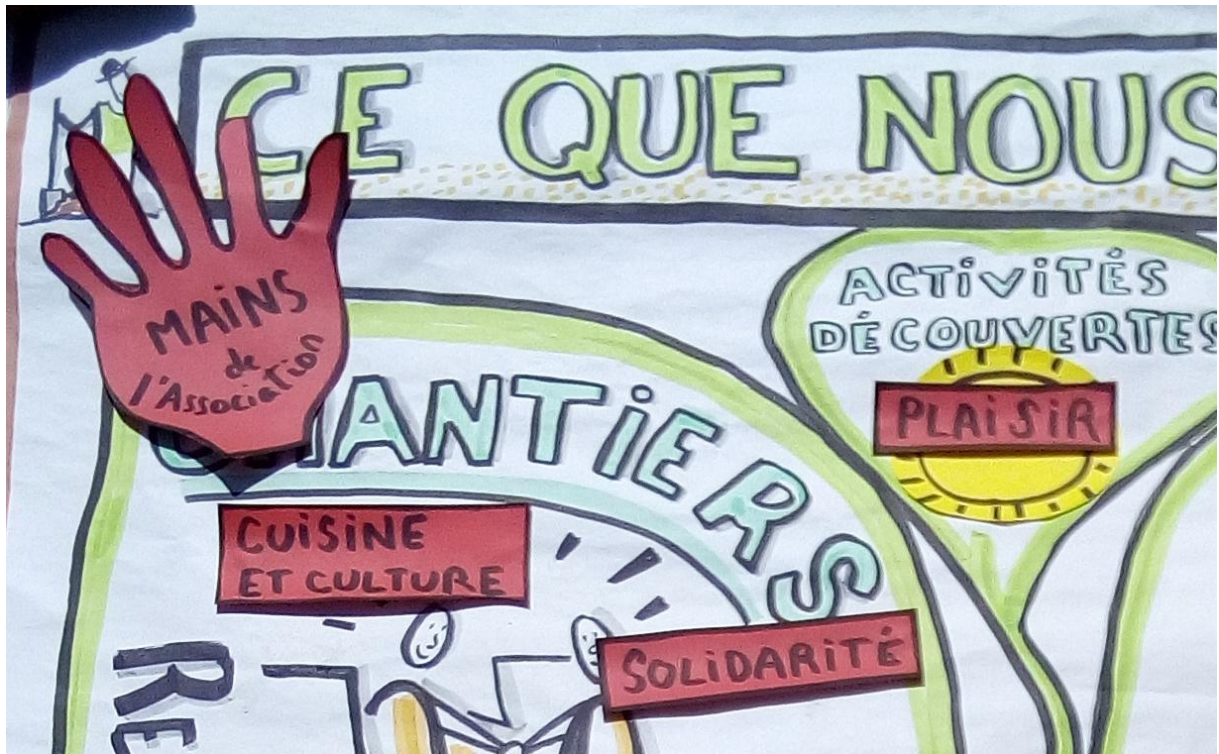
« Envie de faire la fête ! » : les temps de fête au Café

Nous étions **38** pour fêter le déménagement en juin, **80** pour une soirée Portes Ouvertes avec habitués, partenaires et amis, et **90** pour fêter la Nouvelle Année !

« Coopérer, découvrir et échanger » : sortir et agir avec d'autres

Nous avons réalisé **39 chantiers de coopération**, participé à **19 sorties découvertes** et mené **2 temps de débat** sur « les droits humains » et « Résister ».

Les mains de l'association



Expressions du Grand Inventaire

« Quand **faire ensemble** nous nourrit »

Lors du Grand Inventaire de l'année 2018, pour mieux parler du « Faire ensemble », nous avons organisé un « atelier cuisine » dans lequel tous les participants ont pu, par petits groupes, préparer la collation d'après réunion. Les mains dans la pâte, il suffisait d'écouter et de noter les réflexions des uns et des autres.

Qu'est ce que ça produit de faire ensemble ?

- ∅ Quand on est ensemble, on fait différemment. Faire ensemble permet la mixité et le partage. Il y a de l'intelligence collective.
- ∅ On a le sentiment de rajeunir, de revenir à l'enfance ; on ne voit pas le temps passer ; c'est un temps joyeux. Tout le monde y trouve sa place joyeusement
- ∅ Je suis nourrie de l'échange et des rires avec les autres. Il y a de la bienveillance ; ça aide à « oser faire » ; c'est rassurant. On apprend des autres, on est dans le direct, ça décroïsonne.

- ∂ Dans l'activité nous sommes au même niveau. Il n'y a pas de chef, on est comme on est, habile ou non, rapide ou non. Tout le monde a la même importance, sans aucune hiérarchie, ni filtre ni barrière.
- ∂ Les créatifs se révèlent, on peut apporter des petites touches ou des grandes. Le travail en groupe c'est presque de la mosaïque. Ça révèle les talents de chacun. On apporte sa pierre à l'édifice, comme pour la rénovation du local
- ∂ A plusieurs, même hors de nos zones de confort, on se dépasse et on y prend du plaisir. Dans le partage, beaucoup dépassent leur timidité. On connaît plein de personnes nouvelles.
- ∂ Pour certaines activités, il faudrait une régularité et une fréquence pour fédérer plus de participants. On découvre les personnes au travers d'activités partagées.
- ∂ Le Café pourrait être un lieu où l'activité existe et fasse s'agréger d'autres personnes. Les ateliers ça rapproche et ça crée des liens naturels.
- ∂ C'est fécond de travailler ensemble et de produire. J'ai envie de refaire des chantiers avec les autres, comme le glanage des pommes.
- ∂ Faire ensemble c'est du concret et ça donne l'opportunité de parler de façon anodine.

« C'est naturel de faire ensemble ; on donne sans s'en rendre compte, mais avec, on est rempli de ce qu'on reçoit des autres ».



Avec nos **Partenaires** « Etre utile aux autres »

En 2018, l'Atelier Coopératif et Citoyen a mené des actions avec **15 partenaires** différents. Ils font partie de ce réseau que nous tentons de mailler dans la cité. Les chantiers auxquels nous participons avec eux sont l'occasion de créer des liens pour être bien, de découvrir des lieux pour être acteurs. Nous avons besoin d'eux et ils ont besoin de nous.

Qu'attend-on de nos partenaires et qu'est ce qu'ils attendent de nous ?

Le point de vue de Pierrette (Bénévole)

*Pierrette est membre de l'Atelier Coopératif et Citoyen. Elle va comme « bénévole » 2 fois par mois au « tri des livres » avec le **CCFD** :*

« On est très bien reçu par des gens qui sont là tout le temps. On fait du tri entre les bons livres et ceux qui sont abîmés. On nous explique ceux qu'on garde et ceux qu'on jette. Moi je déchire les livres, je mets la couverture d'un côté et le papier de l'autre pour le papier recyclé. Quand on a fait un carton de livres on est content, on a fait quelque chose de bien.

Je peux aussi parfois garder les livres abîmés, et quand ils me font penser à quelqu'un que je connais, je les apporte au Café. C'est une bonne chose de se sentir utile. Ca me donne l'envie de lire ».

Il y a aussi des jeunes avec nous qui font le tri. Avec les bénévoles du CCFD on tisse des liens, ils parlent d'eux, de leurs histoires. Quand on aborde un sujet on peut discuter avec les gens. En tant que bénévole, on va au CCFD pour se faire plaisir.

On trie avec Bruno qui explique un peu à quoi ça sert. Mais on n'a pas trop le temps de parler de ce que notre travail finance. Il faudrait que des membres de l'association viennent au Café expliquer ce qu'ils font, leurs actions ; on peut être réconforté de savoir où va l'argent du tri des livres ».

Le point de vue de Laurence (Partenaire)

*Laurence est responsable de la salle de spectacle « Grain de Sel » à Séné. Avec ses collègues du Dôme et de l'Echonova, elle a initié les actions « **Culture et Cuisine** », en partenariat avec l'Atelier Coopératif et Citoyen, et d'autres associations :*

« En tant que programmeurs de spectacles, on avait envie d'aller au devant de personnes qui ne viennent pas spontanément voir des spectacles. L'idée est de provoquer des rencontres avec des artistes qui aiment les échanges, qui aiment entendre après leur spectacle, les réactions de ce public peu habitué. Certains artistes traversent parfois eux aussi des situations précaires dans leur métier.

Pour permettre à chacun d'être acteur, ces rencontres sont proposées en associant cuisine et création artistique, autour d'un apéro concert, de la tenue du bar ou d'un repas préparé et partagé avec les artistes.

Les acteurs des salles de spectacles que nous sommes ont besoin d'être en relation avec d'autres, de sortir des routines du boulot, de partager les différentes visions du monde, de retrouver du sens à notre travail, de faire culture ensemble au-delà du cercle des « habitués ».

C'est pour cela qu'on prend du temps pour s'impliquer dans ces actions avec vous ».

Autres retours d'actions menées avec d'autres partenaires :

- ∂ « J'ai un peu de mal d'habitude à être avec d'autres. Mais j'ai bien aimé l'activité parce que c'était participatif. On a appris des danses... c'est très nouveau pour moi ».
- ∂ « Le débroussaillage à la réserve, ça fait partie de l'écologie. C'est comme un travail ».
- ∂ « L'important c'est de remplir l'agenda de la semaine et de savoir que je n'ai pas rien à faire. Ce qui est intéressant c'est qu'on rencontre d'autres associations, univers ».
- ∂ « On cuisine avant, on mange avec les artistes et on assiste au concert. On est utile en préparant les repas, et puis ça donne un nouvel élan, ça élargit l'horizon ».
- ∂ « A l'atelier tricot, j'ai bien aimé parce qu'il y avait un mélange, il y avait des étudiantes. Là j'ai eu l'idée de tricoter des cassettes audio car mon mari était musicien et il m'en reste beaucoup ».
- ∂ « C'est chouette le tri des jouets avec Emmaüs et le Moulin Vert, ça vide la tête, c'est presque thérapeutique on dirait. Quand j'ai commencé à trier, ça m'a rappelé plein de souvenirs de mon enfance... c'est très intime ».

Focus Culture(s) et Cuisine(s)



Convaincues que chacun possède une culture et un savoir à partager et qu'il faut cultiver nos liens pour mieux vivre ensemble, différentes structures culturelles, associatives et sociales se sont réunies pour travailler ensemble. En 2017, **L'Echonova**, **Grain de sel**, **Le Dôme**, **le centre d'hébergement Keranne** et **l'Atelier Coopératif et Citoyen** créent un parcours commun et sont rejoint en 2018 par l'association **Mine de rien**, le **CIDFF**, et très récemment le groupe **Prépavenir de l'Amisep**.

Ce parcours mêle culture et cuisine. Le principe : proposer une action autour d'un moment artistique privilégié (répétition publique, filage, petite forme, rencontre...), choisir des recettes avec les participants, se retrouver pour cuisiner, partager le repas/goûter/apéro puis profiter ensemble du spectacle.

- ∂ Aller à la rencontre de personnes isolées
- ∂ Donner une place à chacun et valoriser les envies/goûts culinaires et culturels de tous
- ∂ Penser la culture comme un espace d'échange, de débats, de liberté, d'émancipation et d'expression de soi
- ∂ Renforcer l'accès aux droits fondamentaux dont fait partie intégrante la culture, au même titre que l'accès à un logement, à un emploi et à une vie sociale riche et diversifiée.
- ∂ Déclencher l'envie de revenir, de fréquenter les lieux culturels après ce premier pas réalisé ensemble.

En étant **Bénévole** : « Compter les uns sur les autres »

Le bénévolat est pour l'Atelier Coopératif et Citoyen la ressource et la richesse première. Nous voulons que ce bénévolat soit choisi dans sa forme, son rythme, son contenu, pour que chacun soit respecté dans sa disponibilité et son énergie du moment. Parmi les **60 bénévoles** de notre association, il y a les « référents » et les « coopérateurs ». En 2018, nous avons collectivement précisé ce que l'un et l'autre engagement recouvrait :

Je suis **bénévole référent**

Pour la tenue d'une « permanence Café » ou d'un Chantier, l'association exige la présence d'un référent au moins.

Je suis garant du bon déroulement de l'activité. Je suis responsable de la clé et de la caisse du Café.

Pour un chantier, je suis en lien avec notre partenaire, je rappelle les bénévoles qui sont inscrits, j'organise le covoiturage.

L'association me demande d'être responsable du chantier ou de la permanence Café. L'association compte sur moi et je compte sur les autres bénévoles.

C'est ma façon d'être bénévole.

Je suis **bénévole coopérateur**

Quand je veux donner un coup de main, j'assure l'accueil au Café avec un référent. Je peux aussi être utile en participant à un chantier.

Ca n'est pas moi qui assure la responsabilité du Chantier ou de la permanence café... c'est le référent. Les questions d'assurance, d'organisation ou de finance c'est son affaire !

Moi, ça me rend plus léger, plus disponible, moins stressé, et ça me va bien.

On a besoin de moi, et je réponds « oui » quand ça me va !

C'est ma façon d'être bénévole.

Lors du Grand Inventaire de l'année 2018, il y avait une table-atelier pour échanger sur la façon dont ces deux modes de bénévolat avaient été vécus :

Bénévole référent, ce que ça m'apporte :

- ∂ Ça m'ouvre à d'autres, qui ont un parcours différent du mien... Ces rencontres sont enrichissantes, les échanges attachants. J'y trouve du plaisir.
- ∂ Mon bénévolat c'est aussi mettre de la gaieté, faire des plaisanteries, mettre de la bonne humeur. Mais ce bénévolat a des limites, et j'ai besoin de faire autre chose en dehors.
- ∂ Il est important de faire des permanences régulièrement ; c'est un repère dans le temps, un rendez-vous que j'ai toutes les semaines, un rendez-vous heureux, plein de relations.
- ∂ Je suis moins bénévole et attaché au café qu'avant ; je n'entends plus bien ce qu'on me dit au café... mais j'ai envie de continuer...
- ∂ La notion d'engagement-plaisir vient du fait de se sentir en lien ; le plaisir vient du lien.

- ∂ En tant que bénévole référent, il n'y a pas de prise de tête. Je suis toujours très content d'accueillir quelqu'un qui veut donner un coup de main... on a les mêmes valeurs
- ∂ On ne se sent pas en danger : il y a la solidarité de tous.
- ∂ Ce qui est important pour moi c'est la souplesse de ce bénévolat, pouvoir y aller régulièrement ou occasionnellement, sans obligations. Il faut préserver cette liberté.

Bénévole référent, les conditions :

- ∂ Il faut être disponible dans sa tête ; des soucis personnels peuvent être un frein « je peux trouver que je ne fais pas bien les choses »
- ∂ C'est du 200 % et donc je ne me sens pas toujours capable de bien faire. On ne peut pas faire les choses à moitié ; il faut être vraiment disponible et avoir de l'énergie.
- ∂ La réussite du café c'est que ça continue, même quand on ne peut plus être bénévole. On n'est pas jugé, on vient comme on peut, avec l'énergie qu'on a, à sa mesure».
- ∂ Trouver l'équilibre entre le temps pour soi et le temps pour les autres ; le café permet cet ajustement ; ne pas être obligé à chaque fois.
- ∂ Il est important donc d'être toujours 2 référents et les coopérateurs sont bienvenus. Référents et coopérateurs... toujours faire ensemble.
- ∂ Le bénévolat permet de sortir de l'anonymat.

Bénévole coopérateur, ce que ça m'apporte :

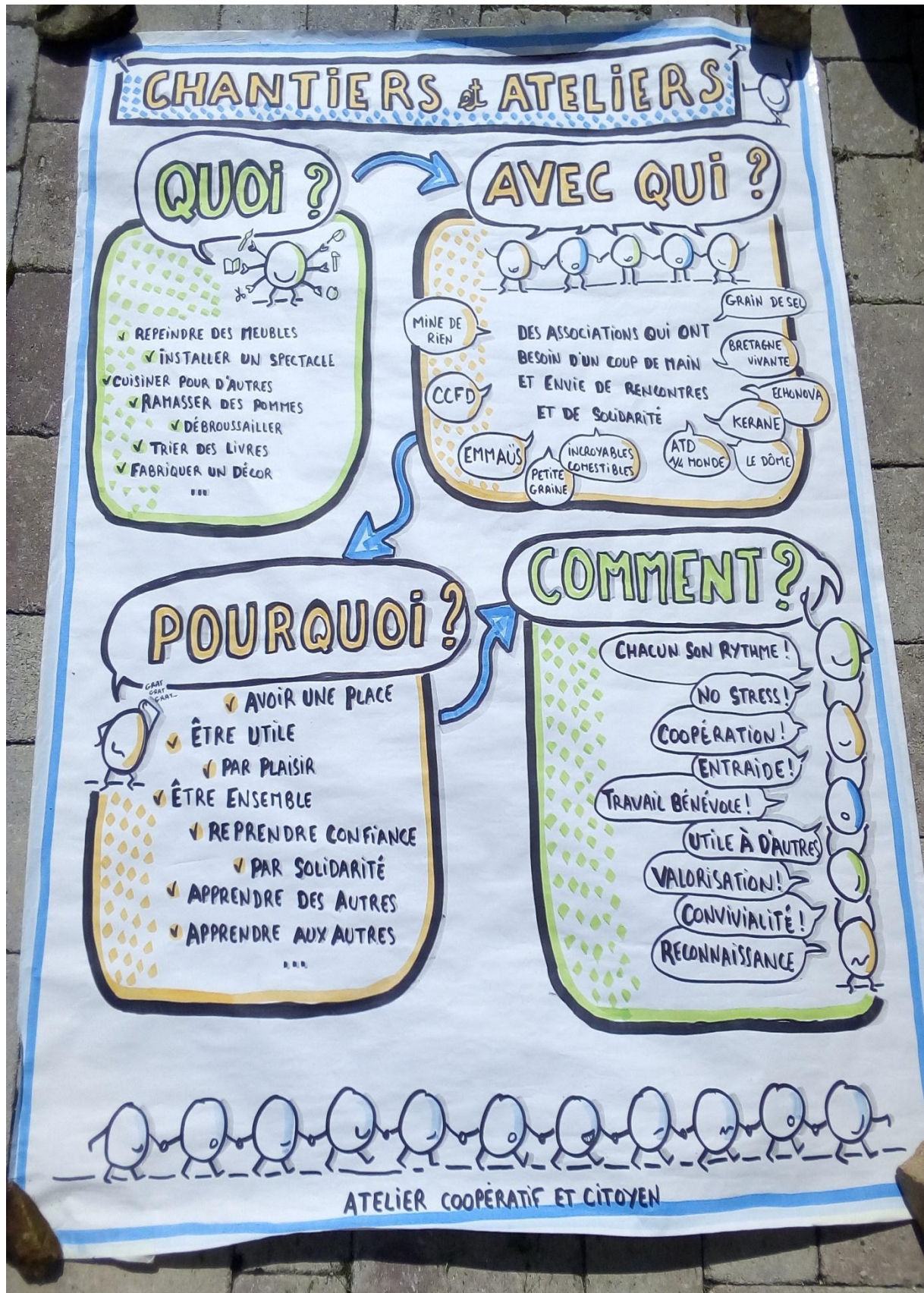
- ∂ Le café ça me plaît : je fais des permanences avec Olivier... ça fait du bien, ça passe le temps, ça passe vite.
- ∂ Il y a des échanges humains importants. Ça change du portable et de l'ordinateur.
- ∂ Je suis OK pour faire quelques actions ponctuelles (comme tricot). Mais pour l'instant j'ai des problèmes de santé... plus tard.
- ∂ Comme bénévoles, on a du choix dans les activités qu'on peut avoir. On trouve et on peut choisir ce qui nous parle, nous correspond.
- ∂ Ça m'intéresse de donner des coups de main.

Bénévoles coopérateur, ce qui me manque pour m'impliquer

- ∂ Je manque de temps (je m'investie aussi dans les autres associations...).
- ∂ Ce qui me manque, c'est de ne pas assez connaître les coups de main possibles, ne pas savoir ce qui s'organise... mais je ne suis pas disponible pour le moment.
- ∂ Je ne suis pas bénévole par manque de temps ; j'ai une charge professionnelle trop forte.
- ∂ On a besoin de mieux connaître les besoins et de voir si on a les compétences...
- ∂ Je vais au café et je participe à la création du site web... on y apprend quelque chose, ça aide à comprendre le monde, les gens... la vulnérabilité. Moi je manque de temps.
- ∂ Je n'ai pas le temps ou l'envie de le faire... je préfère faire avec les personnes.
- ∂ Je serais intéressé par « donner un coup de main » mais je manque d'informations.
- ∂ Ce qui m'empêche de m'impliquer plus, c'est que je bouge beaucoup.

« Le plaisir vient du fait de se sentir en lien, et libre de son engagement. Je manque de temps et d'informations pour faire plus ».

Les chantiers et ateliers



Les chantiers solidaires

2018

Dates	Partenaires	Description du Chantier ou de l'Atelier	Nombre de participants
Janvier	Activité du Café	→ Création de cartes postales	4
	CCFD	→ Tri de livres	3
	Activité du Café	→ Ménage et nettoyage Café	6
Février	Activité du Café	→ Créations graphiques	5
	Réserve de Séné	→ Débroussaillage	11
	Activité du Café	→ Médiation pleine conscience	11
	CCFD	→ Tri de livres	4
	Activité du Café	→ Echange thématique « Résister »	13
	ATD ¼ Monde	→ Préparation 17 octobre	3
	Incroyable comestible	→ Glanage et cuisine	7
	TAB	→ Répétition orchestre symphonique	12
	Activité du Café	→ Ménage et nettoyage Café	6
Mars	Activité du Café	→ Méditation Pleine Conscience	5
	Activité du Café	→ Création Plastique	8
	CCFD	→ Tri de livres	4
	Activité du Café	→ Ménage et nettoyage Café	7
	Echonova	→ Prépa buffet – visite et concert	8
Avril	CCFD	→ Tri de livres	5
	Centre de Penboc'h	→ Tenue stand Café Journée Fraternité	7
	Activité du Café	→ Ménage et nettoyage Café	6
	Activité du Café	→ Méditation Pleine Conscience	5
Chantier Nouveau local : durant les mois d'avril et de mai, ensemble nous avons posé un nouveau parquet flottant, abattu des cloisons, aménagé la cuisine, fabriqué la table de travail, opéré les branchements électriques nécessaires, posé des rampes, nettoyé et repeint les murs, préparé le repas pour les ouvriers... formidable !			30
Mai	Emmaüs	→ Atelier jouets	5
	Grain de Sel	→ Logistique spectacle « La Folle Allure »	6
	Activité du Café	→ Ménage et nettoyage Café	7

Dates	Partenaires	Description du Chantier	Nombre de participants
Juin	Incroyable comestible	→ Glanage Salicorne	8
	Emmaüs	→ Tri jouets	6
	Voiles Rouges	→ Préparation citrons confits	5
	Nouveau Local	→ Déménagement	38
Juillet	Grain de Sel - Dôme	→ Préparation repas et spectacle « G.A.S.T.O.N »	16
	Mine de rien - Kerane		
	Moments pour Elles		
	Activité du Café	→ Cuisine pour le repas festif	8
	Activité du Café	→ Repas festif aménagement nouveau Café	36
	Activité du Café	→ Préparation Festival Jazz en Ville	4
	Emmaüs	→ Installation stand et vente de jouets	7
	O. Leduc	→ Essai prototypes de jeux de société	5
	Voiles Rouges	→ Préparation « pêche à la ligne »	4
Août		→ Montage décor et manutention / Vente de gobelets	10
	Activité du Café	→ Ménage et nettoyage Café	6
	Emmaüs	→ Préparation et préparation Grande Vente	5
		→ Grande Vente de solidarité	5
Septembre	O. Leduc	→ Essai prototypes de jeux de société	7
	Activité du Café	→ Ménage et nettoyage Café	9
	Echonova	→ Mise sous pli des programmes	5
	CCFD	→ Tri des livres	3
	Incroyable comestible	→ Glanage pommes	9
		→ Atelier cuisine pommes	8
	O. Leduc	→ Essai prototypes de jeux de société	8
	Activité du Café	→ Visite Expo Photos La Gacilly	8
	Emmaüs	→ Tri des jouets	7
	Echonova	→ Fabrication de badges	4
	Emmaüs	→ Préparation Vide Atelier	3
	Activité du Café	→ Ménage et nettoyage Café	7

Dates	Partenaires	Description du Chantier	Nombre de participants
Octobre	Activité du Café	→ Ramassage de pommes	20
	ATD ¼ Monde	→ Echange thématique « Droits Humains »	15
		→ Journée mondiale du refus de la misère	10
	Activité du Café	→ Ménage et Nettoyage du Café	7
Novembre	Activité du Café	→ Atelier cuisine - Déco « Inauguration »	10
		→ Inauguration Nouveau Café	90
	CCFD	→ Tri de livres	2
	Clowns Hors piste	→ Préparation / Stand déguisement enfants / Démontage / Manutention	4
	Incroyable comestible	→ Glanage Châtaignes	7
		→ atelier cuisine	7
Décembre	Activité du Café	→ Ménage et nettoyage café	
	Activité du Café	→ Sortie Pêche à pieds	4
	Incroyable Comestible	→ Glanage Cynorhodons	11
		→ Atelier cuisine	6
	Emmaüs	→ Préparation vente de jouets	4
	Activité du Café	→ Atelier cuisine et Déco « Réveillon »	12
		→ Réveillon	80

39 actions de coopération qui nous permettent d'être utiles à d'autres, soit 2/3 des actions.

19 activités ou sorties découvertes.

2 temps d'échanges sur une thématique.

3 temps festifs au sein du Café.

D'une part, **30 bénévoles-référents** assurent une ou des références de permanence au Café, de chantier ou de sortie (portant la responsabilité pour l'association –morale, financière, juridique)

D'autre part, **une trentaine de bénévoles-coopérateurs** prenant leur part ponctuellement ou régulièrement, comme acteur aux permanences ou chantier et assurant ainsi la bonne marche de l'activité.

« Le pilotage de l'association ça me regarde »

Le Conseil d'Administration a initié en fin d'année 2018, un travail avec l'association Rhizome, pour accompagner son besoin de réfléchir et réformer le pilotage de l'association. Ce travail s'impose comme une évidence (la participation de tous aux décisions est au cœur de notre projet associatif), mais il est aussi devenu une condition de la pérennité de l'association.

En effet, en 2018 l'association a multiplié les temps de permanence au Café, les « clients » sont venus plus nombreux, les actions extérieures ont augmenté. Toujours plus de mouvement, de demandes, d'activités...

Pour accompagner ce développement sans se dénaturer, le Conseil d'Administration a besoin de démultiplier ses forces et de déléguer pour durer. Lors du Grand inventaire, nous avons posé la question aux participants :

Avez-vous envie ou n'avez-vous pas envie de participer au pilotage de l'association ?
Si oui comment, dans quelles conditions ?

Peurs et incertitudes

- ∂ L'association prend de l'ampleur. Jusqu'à quelles limites ? Plus il y a du monde, plus c'est compliqué. Il faut garder une certaine dimension.
- ∂ Il y a un risque constant d'essoufflement.
- ∂ J'ai envie que « l'affaire » continue. Il ne faut pas demander beaucoup à chacun mais augmenter le nombre de participants pour que ça dure.
- ∂ La répartition des responsabilités risque de générer un manque de cohérence par éparpillement. Ca peut être génial mais c'est difficile. Entre autres dans la transmission.

Besoin d'être informé

- ∂ C'est quoi le pilotage ?
- ∂ En quoi cela consiste ? Qu'est-ce qu'il y aurait à faire ?
- ∂ Le CA pourrait préciser quels sont ses besoins.
- ∂ Il faudrait répartir les tâches y compris pour la transmission des informations.

Participation adaptée à chacun, concrète et ciblée

- ∂ Il faudrait une participation adaptée à chacun, selon ses envies et ses compétences.
- ∂ Il y a bien des rôles de transmetteur, de facilitateur, de facteur, de collecteur d'informations, de relais à assumer.
- ∂ Il faudrait demander aux participants aux chantiers si quelqu'un serait prêt à prendre en charge l'organisation d'un chantier similaire.
- ∂ Il faudrait cibler un chantier, une coopération, une responsabilité.
- ∂ On pourrait tenter de faire remonter des envies, des compétences, des ressources qui se manifestent plus ou moins explicitement au café et qui se perdent.
- ∂ Je ne peux pas m'engager davantage sauf si c'est plus ciblé et concret.

Limitée dans le temps

- ∂ Et puis elle pourrait être limitée dans le temps.
- ∂ On pourrait constituer des groupes ponctuels sur un projet limité/cadré pour une durée déterminée.

En binômes

- ∂ Oui, mais il faudrait travailler au minimum en binôme.
- ∂ Il faudrait partager avec quelqu'un, faire un binôme pour que ce soit plus léger. Et commencer avec un bénévole référent qui a déjà fait ça.
- ∂ Cette participation pourrait commencer par la co animation de la Pause Café par exemple.

Dans le respect de mes envies et de ma liberté

- ∂ Je pense que pouvoir participer à un projet, une action, un chantier, c'est une belle opportunité, pour soi et pour les autres.
- ∂ Je ne me sens pas l'envie de m'impliquer dans le CA. Je ne peux pas donner du temps. Je viens au Café et je récolte plus pour moi que je peux donner.
- ∂ Je veux garder du temps pour moi et vivre paisiblement ma retraite. Je ne veux pas, plus planifier mes activités même si je pourrais avoir l'envie de participer davantage.

Conseil d'Administration – Petit historique

Assemblées Générales Permanentes et Collège de direction : Au début de l'association, nous réfléchissions, partageons nos idées et prenions nos décisions tous ensemble en « assemblées générales permanentes ». Notre groupe était beaucoup moins nombreux, nous n'avions aucun budget, le Café n'existait pas et nous n'avions engagé aucune action concrète.

Pour créer l'association, la représenter dans les démarches administratives, ouvrir un compte en banque, rencontrer les partenaires, et animer le travail de développement, l'Assemblée Générale Constitutive de juin 2013 désigne un « collège de direction » de 3 personnes.

Conseil d'Administration : Le besoin d'un conseil d'administration s'est fait ressentir dès le moment où nous avons eu notre première subvention, que nous avons décidé d'ouvrir un Café, et qu'il fallait des gens pour engager l'association dans la location d'un local, la contractualisation d'une assurance, et le démarrage de nos activités. Lors de l'AG de février 2015, nous élisons un Conseil d'Administration de 7 personnes.

Aujourd'hui le Conseil d'Administration est composé de 12 personnes, dont un président, une trésorière, une secrétaire. Il se réunit une fois par mois sur une durée de 2h30, pour traiter les sujets suivants :

- Gestion activités quotidienne : Pause Café, activités, chantiers, règles et régulation ...
- Vie associative : commissions, débrief' bénévoles, communication, événements...
- Gestion matérielle et financière : recherche subventions, achats, gestion local...
- Partenariats et travail en réseau : collectifs, stagiaires, élus, partenaires...
- Evaluation prospection : bilan, déménagement, gouvernances, évolutions, salarié ? ...

Perspectives 2019



L'année 2018 a été centrée sur le **cœur de l'association** (le Café).

Le Grand inventaire s'est attaché à décrire et rendre compte des **maines de l'association** (les actions de coopération) : coups de main, partenaires, mains qui coopèrent et qui partagent.

L'année 2019 sera tournée vers la **tête de l'association** (modes de réflexion et de décision), pour assurer le renouvellement et la stabilité de l'ensemble : les **pieds de l'association**.

Au-delà de la métaphore, nous voulons nous donner les moyens dans l'organisation et le mode de gouvernance, d'aller plus loin dans la participation du plus grand nombre aux décisions, et la possibilité pour tous d'exercer son pouvoir d'agir.

C'est la condition pour ne pas s'épuiser, renouveler les administrateurs, continuer d'inventer avec et à partir des membres, assurer la pérennité de l'association.

Mais nous n'échappons pas aux questions qui traversent le monde associatif : la priorité donnée au court terme, la liberté de disposer de son temps, la précarité sociale et l'énergie qui manque, la peur de ne pas être à la hauteur, font souvent obstacle au désir d'agir et à l'engagement personnel. Cela nous oblige à penser l'engagement autrement :

- ∂ En informant plus et mieux sur les tâches et rôles à assumer (petits ou grands)
- ∂ En allant chercher les gens individuellement (une façon de les reconnaître)
- ∂ En respectant le parcours ou l'étape de vie dans laquelle ils sont
- ∂ Pour un engagement concret et cadré
- ∂ Ponctuel ou à court terme
- ∂ En binôme ou à plusieurs, etc.

Cela nous oblige aussi à travailler en équipes, à mieux communiquer à l'extérieur de l'association pour rejoindre des bénévoles potentiels, et accueillir des ressources nouvelles.

Pour avancer sur cette question nous nous sommes donné plusieurs perspectives :

- ∂ **Communication** : Réalisation d'un site web avec les membres de l'association
- ∂ **Bureau de l'association** : Formalisation et mise en route d'une équipe resserrée, pour désencombrer l'équipe d'animation des tâches régaliennes, administratives et financières
- ∂ **Pause Café** : Cet espace de dialogue est ouvert à tous mensuellement, pour évaluer la vie de l'association, réagir à ce qui y a été vécu, questionner le conseil d'administration, proposer de nouvelles actions. Or nous constatons une baisse importante de sa fréquentation, et un décalage entre ce qui s'y dit et ce qui en est attendu.
C'est pourquoi en 2019, nous proposons qu'une équipe ouverte se constitue pour repenser collectivement son contenu, ses fonctionnement et rythme, ses champs d'intervention et de décision, afin qu'il retrouve efficacité et crédit auprès des membres.
- ∂ **Pôle coopération - partenaires** : Mise en place d'une équipe élargie pour proposer, décider, animer, évaluer les actions de coopération ; travailler avec les partenaires.
- ∂ **Diversification des propositions** : Expositions, débats, jeux, musique, cuisine... en 2019 nous devons continuer à diversifier nos propositions au Café.

Le changement de lieu en 2018, invite à des changements de fonctionnement en 2019

Conseil d'administration

Au terme de notre Grand inventaire, nous avons procédé à l'élection du conseil d'administration :

NOM	MANDAT	NOMBRE DE MANDATS	COMMENTAIRES
Olivier CAPON	2019 - 20	3 ^{ème} et dernier mandat Ré élu en 2019	Nos statuts indiquent que les membres du conseil d'administration sont élus par l'assemblée générale pour un mandat de 2 ans, renouvelable 2 fois (6 ans maximum) Lors du Grand Inventaire du 26 avril 2019, 7 membres étaient sortants, et ont été ré élus à l'unanimité. Pour 5 d'entre eux c'est leur dernier mandat (fin 2020) A noter également la démission de 2 administrateurs, pour des raisons personnelles en 2018 et début 2019. Le conseil d'administration est composé de 11 membres, qui devront s'appuyer sur les membres bénévoles de l'association.
Laurence PELLETIER	2019 - 20	3 ^{ème} et dernier mandat Ré élue en 2019	
Blandine MOTTE	2019 – 20	Second mandat Ré élue en 2019	
Chantal CAPON	2019 - 20	3 ^{ème} et dernier mandat Ré élue en 2019	
Marc DALBERTO	2019 – 20	3 ^{ème} et dernier mandat Ré élu en 2019	
Thierry CEBRON	2019 – 20	3 ^{ème} et dernier mandat Ré élu en 2019	
Olivier LE DU	2019 – 20	Second mandat Ré élu en 2019	
Cyril DUCHENE	2018 – 19	Premier mandat Elu en 2018	
Brigitte EDMOND	2018 – 19	Premier mandat Elue en 2018	
Colette LUX	2018 – 19	Premier mandat Elue en 2018	
Karine NOUAILLES	2018 – 19	Premier mandat Elue en 2018	
<i>Cécile HEUGUET</i>	2018 – 19	<i>Démission début 2019</i>	
<i>Elise POIRIER</i>	2017 - 18	<i>Démission mi 2018</i>	